

CURSO DE GERENCIAMENTO DE REQUISITOS

1. Objetivo do Curso

O curso tem por objeto capacitar os participantes em gerenciamento de requisitos baseados nas práticas presentes no modelo CMMI (*Capability Maturity Model Integration*) e RUP (*Rational Unified Process*).

2. Escopo

Descrição do Treinamento

O objetivo do treinamento em Gerenciamento de Requisitos é apresentar as práticas da área de processo de REQM do modelo CMMI, um modelo de maturidade em processos que visa melhorar a produtividade, precisão e qualidade dos projetos de *software*.

O diferencial do treinamento é apresentar os conceitos do RUP dentro de uma aplicabilidade em um contexto de CMMI nível 2, dando um tom prático ao conteúdo.

Objetivos do Treinamento

1. Apresentar os conceitos gerais do CMMI e RUP quanto ao gerenciamento de requisitos
2. Capacitar profissionais em técnicas e práticas para elicitar e gerenciar requisitos de software.

Conteúdo Programático do Treinamento

Módulo 1 - Conceitos Básicos

- . Por que gerenciar requisitos?
- . Conceitos elementares de Gerenciamento de Projetos
- . Definição de escopo
- . Tipos de requisitos
- . Sobre o CMMI
- . Sobre o RUP

Módulo 2 – Analisar do problema do projeto

- . Definição do problema
- . Apoio à decisão e avaliação de desempenho
- . Entendimento do contexto do problema
- . Identificando os *stakeholders*
- . Definindo fronteiras do projeto

Módulo 3 – Modelagem de Negócios

- . Entendendo a estratégia da empresa
- . Analisando a arquitetura de processos
- . Modelos de negócios e requisitos
- . Escopo do projeto e escopo da solução

Módulo 4 – Elicitação de requisitos

- . Entrevistas
- . Workshop de requisitos
- . *Brainstorming*
- . Casos de Uso
- . Prototipação

Módulo 5 – Definição do escopo do sistema

- . Características do projeto e seus atributos
- . Organização das informações
- . A Visão do Projeto
- . Negociações típicas
- . Requisitos do Produto e Requisitos do Projeto

Módulo 6 – Especificação de casos de Uso

- . Como especificar casos de uso
- . Requisitos funcionais e não-funcionais
- . Definição dos atores do sistema
- . Fluxo de eventos
- . Métricas

Módulo 7 – Gerenciamento dos Requisitos do Projeto

- . Validação dos requisitos
- . Como manter rastreabilidade entre produto e especificação
- . Gerenciamento de Mudanças
- . Análise de impactos
- . Reprogramação e Replanejamento

Público Alvo do Treinamento

- Gerentes de Desenvolvimento
- Líderes de Projetos
- Analistas e Desenvolvedores
- Profissionais envolvidos com melhoria de processos organizacionais

3. Estrutura Organizacional Proposta

O workshop será ministrado por um profissional com vivência em uma organização com nível 3 de CMMI.

4. Abordagem Metodológica

Treinamento em forma de workshop

O treinamento será ministrado na forma de *workshop* compreendendo:

- Exposição do conteúdo programático
- Discussão junto aos participantes de forma a elucidar como os conceitos apresentados podem ser aplicados nas suas organizações
- Realização de atividades práticas exemplificando como os conceitos devem ser aplicados
- Não será utilizado micro ou software